

## RAPPORT D'ACTIVITES 2022

*Encore une année très difficile au vu d'un contexte international particulièrement tendu. Nombre de bouleversements (géopolitique, économique, climatique, environnemental...) menacent désormais le tourisme, notamment en Afrique, notre continent de prédilection. Malgré l'amélioration des conditions sanitaires, il est resté difficile de concrétiser des projets que l'on pensait pourtant bien partis, sans doute en raison de circonstances consécutives au Covid et aux contraintes budgétaires qui ont pu en découler.*

*Après s'être posé bien des questions sur son avenir, EGUEDI a néanmoins décidé de poursuivre son action de formation auprès de ces pays en difficulté. Mais nous comptons sur vous, vos idées, vos compétences, votre disponibilité et votre enthousiasme pour nous y aider et continuer à faire vivre EGUEDI !*

### 1. Le fonctionnement de l'association

- 8 Conseils d'Administration dont 3 en visio-conférence.
- 3 réunions de préparation de missions : 1 pour le Togo (24 juin) et 2 pour Madagascar (8 et 30 septembre).
- Séminaire de réflexion de 2 jours en octobre sur l'avenir de l'association.
- Ebauche d'un Drive.
- Démission de la Présidente et préparation d'une gouvernance collégiale.

### 2. Les missions réalisées dans l'année

#### Délégation Sénégal

- Du 20 au 26 avril, une délégation s'est rendue au **Sine Saloum** à la demande de l'Association Régionale des Guides de Fatik (ARGF) pour recenser les besoins en formation et envisager une formation de guides. Mais celle-ci doit s'inscrire dans un projet plus important de relance de tourisme et de structuration de la profession (création d'une maison de guides, d'une agence de voyages...). Projet à budget conséquent qui nécessite une organisation et une coordination entre tous les participants.

De très nombreuses rencontres avec des officiels, des élus, des guides ont eu lieu pour faire valoir nos idées et intentions, au terme desquelles l'ARGF s'est engagée à faire avancer le projet. Une formation, envisagée en octobre-novembre, n'a pas pu se concrétiser. Relance fin novembre, mais pas de réponse à ce jour.

- La délégation devait ensuite se rendre en **Casamance** pour aider Lamine (président des guides et guide formateur EGUEDI) à mettre en place une formation de guides dans la région de Bignona. Mais l'accès au nord de la Casamance, entre Bignona et la Gambie, ayant été fortement déconseillé par le Ministère des Affaires Etrangères pour des problèmes d'insécurité, il a fallu annuler notre déplacement au grand dam de Lamine qui avait beaucoup travaillé en amont. Silence radio depuis...

#### Formation de guides Madagascar (région de Sava)

Cette mission était demandée et attendue par notre partenaire depuis avril 2020, et reportée pour raisons sanitaires ou économiques. Elle a finalement eu lieu en octobre : d'abord 2 semaines à **Andapa**, ville de montagne proche de 2 parcs nationaux, puis 1 semaine à **Sambava**, la capitale régionale en bordure d'océan. Ce fut compliqué car « rien ne s'est passé comme prévu, ce fut une improvisation permanente ! », pour reprendre les termes de la responsable de mission. Notre interlocuteur principal ayant été promu à un autre poste depuis peu, l'équipe a dû travailler avec d'autres personnes. Quant aux stagiaires (12 inscrits la veille, 26 le 1<sup>o</sup> jour, 29 le 2<sup>o</sup>, dont 12 femmes), parfois imposés, il n'y avait parmi eux aucun guide professionnel, mais principalement des étudiants ou de jeunes actifs dont certains avaient au mieux suivi un guide ou été porteurs dans le parc national de Marojejy ... Niveau de français très moyen, voire insuffisant pour certains. Et pour beaucoup, peu de connaissances de leur région, des patrimoines qui la composent et du tourisme.

Mais tous ont adopté avec enthousiasme la méthodologie EGUEDI et se sont montrés assidus et participatifs. Cette formation a sûrement confirmé des vocations. Il est vrai qu'une nouvelle route va permettre de désenclaver la région jusqu'ici désertée. Elle va changer la donne et explique l'intérêt capital qu'offre à nos partenaires une formation de guides : laisser entrevoir un avenir professionnel aux jeunes.

L'intégration de guides-formateurs envisagée avec les guides volontaires de Diego n'a pu se mettre en place, faute de temps et en raison des difficultés de communication avec le nouveau président de l'OT de Diego.

### **3. Le suivi des projets**

#### **Togo**

S'il y a un pays où toutes les conditions semblaient réunies pour y partir dès cette année, c'est bien celui-là. Grâce à l'implication énergique de Dieudonne NOFODJI, responsable de l'association ASMERADE TOGO (Tourisme, Education et Formation professionnelle), de concert avec la Direction Régionale du Tourisme, tout semblait possible rapidement. Nous pensions bien envoyer une équipe en août pour 3 semaines de formation, avec des guides venant des 3 régions du pays. Ne manquait plus que l'aval du Ministère. Malheureusement, une lettre du ministre du 1<sup>o</sup> juillet nous a informés, sans explications, que cette formation ne se ferait pas en 2022.

Dieudonné nous a relancés plusieurs fois depuis pour envisager de monter malgré tout cette formation... mais ses propositions sont restées vagues et n'ont débouché pour l'instant sur aucun projet sérieux.

Comme dans d'autres pays, il semble qu'il soit actuellement difficile à nos partenaires de délier les cordons de leur bourse pour nous assurer hébergement et salle de formation ... et cela pose questions.

#### **Madagascar (autres régions)**

Suite aux mails d'EGUEDI en mai, 2 régions se sont manifestées : **Alaotra** (nord-est de Tana), avec laquelle nous avons déjà travaillé et **Vakinankaratra** (sud de Tana), déjà demandeuse de formation en 2017.

La première région, par l'intermédiaire de la nouvelle Directrice Exécutive de l'Office de Tourisme, proposait pour fin 2022 un projet de formation de jeunes guides auquel nous souhaiterions intégrer le travail déjà réalisé avec l'ancienne Directrice en 2018 (5 guides volontaires pour être guide formateur, d'anciens guides pour une prolongation de formation, etc...). Plus d'échanges depuis mi-mai, d'autant plus que la formation à Sambava, dont la demande était antérieure, avait pris le pas. Toutefois, relancée fin novembre, la directrice a non seulement confirmé sa première demande mais a sollicité aussi un perfectionnement des anciens guides qu'elle juge même prioritaire.

Pour la deuxième région, nous attendons toujours le document présentant leurs souhaits et le type de formation. Quant au projet de collaboration avec TSF (Tourisme Sans Frontières) au sujet du développement du tourisme dans le district d'Andapa, nous n'avons toujours pas obtenu de réponse de son président Marc DUMOULIN. Enfin, un de nos 2 guides formateurs de Majunga, Mahafana, est très demandeur d'une suite à sa formation de même qu'un guide de Vak qui s'est manifesté en juin pour devenir guide formateur. C'est aussi à cette période que la Fédération Nationale des Guides a fait son Assemblée Générale et nous a communiqué ses besoins de formation par l'intermédiaire de Mahafana.

#### **Mauritanie, Pays en Stan**

Toujours pas de nouvelles de nos partenaires mauritaniens qui devaient se mettre d'accord pour une formation commune, ni de nos partenaires Ouzbek et Kirghiz, en vue d'une délégation.

## **Le séminaire de réflexion EGUEDI**

Nous avions à l'origine prévu début octobre un week-end de formation visant un recentrage des activités d'EGUEDI et un travail sur les contenus de nos modules.

Mais au vu de la dégradation du contexte international, il nous a semblé plus opportun de remplacer cette formation par un séminaire de réflexion sur l'avenir de notre association. Compte tenu du nouveau contexte, quel rôle doit avoir notre association ? Faut-il réviser, sinon revoir, ses objectifs ? Faut-il les compléter ? Faut-il continuer à faire des formations dans ces pays et si oui, comment peut-on les améliorer ou les adapter à cette nouvelle donne ? ...

Nous nous sommes réunis pendant près de deux jours pour en discuter. Pour nous accompagner dans cette démarche, Dominique MARTRE, consultante en formation et communication, a animé ce séminaire.

Outre divers apports sur le plan formation, deux conclusions majeures en ont implicitement résulté :

- Poursuite en l'état des actions de formation (base, perfectionnement, formateurs) dans les pays demandeurs
- Décision d'adopter une forme de gouvernance différente dans l'association, en collégiale, suite à la démission de la présidente.

## **4. Stands/ Festivals**

- 1 salon à St-Etienne (Festival Curieux Voyageurs) du 25 au 27 mars.
- Le salon « What A Trip Festival » à Montpellier a dû être annulé suite à l'indisponibilité de dernière minute des 2 participantes prévues.

## **5. Finances**

Nombre d'adhésions en nette baisse (comme dans de nombreuses associations), idem pour les dons.

Les finances restent toutefois saines du fait du peu d'activités cette année (cf. rapport financier).

## **6. Remerciements**

- Remerciements de la part de toute l'équipe à Véronique pour son action efficace pendant 17 ans, qui a permis à EGUEDI d'émerger et d'avancer.
- Amis « éguédiens », merci à tous pour votre soutien et rendez-vous à **Lyon samedi 28 janvier à 16h** pour notre Assemblée Générale, afin d'échanger et de discuter plus longuement de nos activités.

Nous tenons enfin à rendre hommage à ceux qui nous ont quittés cette année : Louis (formateur EGUEDI), Aliou (stagiaire Casamance) et Moussa (partenaire Fédération des campements en Casamance) ; nous saluons leur implication dans les activités d'Eguedi.

*Jean-Luc Dalle et Jean-Pierre Pelloux, vice-présidents*